

Ing. Carlos Troncoso Rojas

Realidad de INSA en la economía chilena

Es interesante analizar lo que significa para la economía nacional la fabricación de neumáticos en el país por la Industria Nacional de Neumáticos S. A., INSA. Deseo, en esta ocasión, dar algunas cifras básicas, que permitan formarse un criterio respecto a la trascendencia del esfuerzo que significa el haber creado y el seguir manteniendo una fábrica de esta naturaleza en Chile.

Analizaré brevemente los siguientes puntos: Mercado Nacional, Materias Primas, Consumo de Divisas, Costo de Producción y Competencia Comercial.

a) *Mercado Nacional.*

Hay cierta dificultad para analizar la situación del mercado interno, dado que el neumático ha estado sometido a las fluctuaciones del cambio y las condiciones de la situación internacional. Es decir, el consumo ha estado regido más por la disponibilidad del artículo, que por la necesidad del mismo.

Pero, estoy en situación de afirmar que el volumen actual del consumo nacional es del orden de 3.000 toneladas de neumáticos y de 200 toneladas de cámaras.

b) *Materias Primas.*

Las 3.200 toneladas de productos, reducidas a las materias primas correspondientes, se pueden considerar aproximadamente como sigue:

Caucho	1.600 Tons.
Telas	500 "
Alambre	100 "
Negro de Humo	600 "
Otros Productos Químicos	400 "
Total	3.200 Tons.

Caucho: El caucho natural viene de India y Malasia principalmente y representa una materia prima importada, tanto para INSA en Chile, como para cualquier otra fábrica americana o europea. El caucho sintético podría llegar a producirse en el país, ya sea en Huachipato o junto a la Refinería Nacional de Petróleo.

Telas: Las telas y cuerdas de algodón y rayón, en su mayor parte, son importadas de EE. UU. o Europa. Pero, no hay ninguna razón por la cual no se puedan producir en el país, en un futuro cercano.

Alambre: Este material es, por el momento, importado de EE. UU. o Europa. Su producción en el país depende exclusivamente del desarrollo de la industria siderúrgica nacional.

Negro de Humo: Sólo se puede traer de EE. UU. actualmente. También podrá obtenerse como un sub-producto, tanto de la industria del petróleo, como de la siderúrgica.

Productos Químicos: Algunos, como el azufre, se obtienen en el país. Pero la mayoría se deben importar, al menos por ahora. Muchos de ellos se podrán fabricar en el país en el futuro, si continúa la industria química nacional desarrollándose a la par que otras ramas de nuestra actividad industrial.

En resumen, INSA importa actualmente una fuerte proporción de su materia prima; pero ha creado un campo para la industria nacional, que es posible desarrollar en función de los recursos naturales del país y de las industrias existentes. Si esto sucede, como lo esperamos todos, INSA será un ejemplo de industria nacionalizada al máximo.

c) Consumo de Divisas.

Es corriente oír opiniones en el sentido de que INSA consume más divisas para producir sus neumáticos, que lo que sería necesario para importar igual cantidad de productos manufacturados en el extranjero.

Esta es una afirmación bastante antojadiza.

Voy a analizar las cifras bases de lo que significaría la importación de neumáticos y cámaras de EE. UU.

Según las listas de precios para el período julio 1949 - julio 1950, de los fabricantes norteamericanos, el costo CIF Valparaíso de estos artículos, referidos al kilo neto, es el siguiente:

Neumáticos	U.S. \$ 1.250 Kg. neto
Cámaras	1.315 " "

Ahora bien, el análisis del costo de importación de la materia prima para producir los mismos artículos en el país es el siguiente, referido al kilo neto de los productos manufacturados:

<i>Artículo</i>	<i>Materia Prima</i>	<i>Ahorro de Divisas</i>
Neumáticos	U.S. \$ 0.800 Kg. neto	U.S. \$ 0.450 por Kg. neto
Cámaras	0.575 " "	0.740 " " "

Si aplicamos estas cifras al volumen del mercado, podemos determinar cual es el ahorro total de divisas dólar que significa al país la fabricación nacional de neumáticos y cámaras.

<i>Artículo</i>	<i>Ton.</i>	<i>Ahorro por Ton.</i>	<i>Ahorro Total</i>
Neumáticos	3.000	U.S. \$ 450	U.S. \$ 1.350.000
Cámaras	200	740	148.000
Total			U.S. \$ 1.498.000

Vemos que llegamos a la cifra nada despreciable de un millón y medio de dólares, como ahorro neto de un año de producción.

Faltaría considerar la amortización de la maquinaria correspondiente. Este aspecto es sorprendente. El valor CIF Valparaíso de la maquinaria básica para montar la industria es del orden de U.S. \$ 1.000.000. De modo que las divisas necesarias para montar la fábrica equivalen a los dos tercios del ahorro de un año de producción. Me parece que los comentarios huelgan.

Faltaría por considerar las cifras correspondientes a una importación europea. Pero, creo que las proporciones de las cifras anotadas más arriba nos dicen que llegaríamos a resultados semejantes, aunque los precios europeos fueran más baratos y no creo que valga la pena analizar más este punto.

d) *Costo de Producción y Competencia Comercial.*

También es corriente oír opiniones en el sentido de que el costo de producción de INSA obliga al consumidor nacional a pagar un precio más elevado que si pudiera comprar el neumático importado.

Esto no corresponde a la realidad tampoco, como espero comprobarlo, dentro de la condición de brevedad que me he impuesto.

El costo del artículo lo analizaré en función de sus principales factores: Materia Prima, Obra de Mano y Capital Invertido.

Materia Prima: INSA compra la mejor calidad obtenible en el mundo y a buen precio, ya que compra la mayor parte de sus materiales a través de su asociado la "General Tire & Rubber Co." General compra para INSA y todas sus otras fábricas asociadas en el mundo, más lo necesario para ella misma. Por esta razón, se cuenta con dos factores importantísimos que resguardan los intereses de INSA. El gran volumen de negocios que asegura precios convenientes y la supervigilancia técnica que garantiza la calidad de las adquisiciones.

Por esta razón, no hay otra diferencia en cuanto a este factor del costo, que el valor de los fletes de los materiales y éstos son seguramente más favorables que el flete de los artículos terminados.

Obra de Mano: A este respecto, INSA siente orgullo de poder presentar una eficiencia de producción digna de las grandes organizaciones mundiales.

El intercambio de información con todas las compañías asociadas a la cadena que encabeza la "General" permite establecer comparaciones muy favorables, que sirven de guía en el esfuerzo por mejorar la eficiencia de cada una de las organizaciones que la forman.

La maquinaria de cada fábrica ha sido cuidadosamente seleccionada por la "General" a fin de que sea lo más moderna y eficiente posible en compatibilidad con el tamaño de cada fábrica.

Además, el intercambio de información sobre los métodos de producción y la manera de mejorarlos, hace más expedito el camino hacia la consecución de la eficiencia deseada.

El resultado es que actualmente el rendimiento en kilogramos por hombre-hora de INSA es equivalente a un 80% del rendimiento obtenido en las fábricas americanas. Esto se explica fácilmente si se piensa que el mayor volumen de producción de dichas fábricas justifica el empleo de técnicas más eficientes que lo que es posible aplicar en Chile.

Pero, si se piensa que el costo por hombre-hora aquí en el país es equivalente a un 10 - 15% de la cifra americana se comprende que, por este concepto, tenemos un franco ahorro en comparación del neumático importado.

Capital Invertido: Este lo podemos dividir, grosso modo, en la siguiente forma:

1. Terrenos y Edificios	15%
2. Maquinarias e instalaciones	40%
3. Capital de Explotación	40%
4. Varios	5%

De todos éstos, el ítem N° 2 es el único que tendrá un valor superior en más o menos 15% al de las fábricas norteamericanas o europeas. Los demás son sensiblemente más bajos.

COMENTARIO FINAL

Suponiendo que viviéramos en el régimen de libre importación, sin derechos aduaneros, es posible afirmar que INSA podría vender sus productos a precios similares o inferiores a los de cualquier producto importado, siempre que se excluyera la posibilidad de un "Dumping".

Hay además una serie de razones que abonan la existencia de una industria nacional de neumáticos. Citaremos algunas de ellas.

Razones de orden estratégico, destacan a una industria de este tipo como un factor de seguridad nacional, ya que contribuye al abastecimiento de ele-

mentos indispensables en caso de un conflicto bélico que altere la situación comercial internacional. Debe recordarse que INSA hizo posible que Chile fuera uno de los primeros países sudamericanos que resolviera su problema de neumáticos durante la última guerra, aun con prioridad a otros países que disponían de caucho.

Una fábrica de este tipo es también la base del desarrollo de una industria de la goma que contribuye a producir muchos artículos de este material que hoy son materia de importación y representan un importante consumo de divisas.

Finalmente, se debe tener presente la fuente de riquezas de todo orden que representa una industria que posee una base económica tan sólida, ya que junto con ser un factor de seguridad social a través de los miles de personas que viven a sus expensas, contribuye a aumentar las entradas del erario nacional por concepto de impuestos directos e indirectos.

Creo que todo esto da base para considerar esta empresa como muy justificada dentro del desarrollo industrial del país.

C. T. R.